



Conheça Nossa Chapa  
e Nossas Propostas

Chapa 2





Um recado de  
nossa Presidência

A ANAFE COM VOCÊ tem compromisso com uma ANAFE eficiente e transparente, sempre em defesa dos associados e associadas. Uma ANAFE que seja cada vez mais a referência como representante das carreiras da advocacia pública federal, que siga alcançando cada vez mais relevância social e institucional, que permaneça em diálogo e articulação constante com instâncias importantes do Estado Brasileiro e da sociedade. Uma ANAFE forte é uma associação com maior capacidade de atuar em defesa de nossos interesses.

Estamos comprometidos com o incessante aperfeiçoamento de nossas estruturas e processos, e com o avanço em direção à transparência e à credibilidade. E, mais que nada, acreditamos que a ANAFE deve ser aberta à participação dos associados e associadas, resgatando a proposta de respeito total à colegialidade das decisões.

Para construir com você essa ANAFE forte, transparente, eficiente e democrática, nossa chapa formou uma equipe experiente e representativa, que conhece a realidade de nossas carreiras, os problemas estruturais enfrentados em nossas unidades, e que tem compromisso com uma associação que, antes que nada, defende seus associados e associadas.

Neste documento, compartilhamos uma síntese de nossas propostas iniciais para cada diretoria da ANAFE. Conheça nossas propostas, conheça os nomes para a nossa diretoria, conheça as ideias para construir uma ANAFE COM VOCÊ.

**Sérgio Montardo e Patricia Rossato**

Presidente e Vice





## *Presidente*

### *Quem é Sérgio Montardo?*

- Procurador Federal desde 2006
- Atual Vice-presidente do Colegiado da ANAFE
- Representante do RS na ANAFE desde 2019
- Representante da carreira de PF no CSAGU desde 2020

Olá, associados e associadas da ANAFE. Para quem não me conhece, me apresento: meu nome é Sérgio Augusto da Rosa Montardo. Nasci em Porto Alegre, tenho 48 anos e sou Procurador Federal desde 2006. Comecei meu caminho no contencioso previdenciário. A partir de 2016 ingressei na gestão de Procuradoria e na gestão de equipes de trabalho. No mesmo ano, após movimento em defesa da carreira, fui indicado pelos meus pares para o cargo de Procurador Regional Federal da 4 Região, sendo nomeado pelo então PGF. Como gestor, tive contato com os problemas estruturais enfrentados em nossas unidades. Após meu mandato, voltei às bases e às origens no contencioso previdenciário, onde sigo até hoje.

Há anos atuo política e institucionalmente como um profissional dedicado à melhoria das nossas condições de trabalho e nossas prerrogativas. Estive até o mês passado como representante da carreira de Procurador Federal no Conselho Superior da AGU (CSAGU). Na ANAFE, sou representante do Rio Grande do Sul desde 2019 e sou o atual vice-presidente do Colegiado de nossa associação. Defendo que a ANAFE seja um meio de expressão contínua de seus associados e associadas, que o compromisso dos membros eleitos deve ser estrito na defesa dos interesses destes a quem representam, sem fins voltados à satisfação de projetos particulares, nunca como um meio de inserção pessoal em ambientes políticos ou partidários.

E agora é com o apoio de vocês, em uma ampla coalização de nossas carreiras, que quero ser presidente de uma ANAFE democrática e eficiente. Vamos juntos, por uma ANAFE com você, sempre em defesa dos associados e das associadas.

**Sérgio Montardo**  
**sarmontardo@hotmail.com**





## *Vice-Presidente*

### *Quem é Patricia Rossato?*

- Procuradora Federal desde 2007
- Atual Diretora Institucional da ANAFE
- Representante estadual e da carreira de PF na ANAFE desde 2016
- Representante da carreira de PF no CSAGU entre 2018 e 2020

É com alegria que nos apresentamos para a eleição da ANAFE! Meu nome é Patricia Rossato Nunes, tenho 45 anos, sou de Porto Alegre e ingressei na PGF em 2007. Fui Procuradora Federal em Uruguaiana-RS, no INMETRO e Procuradora Regional no INCRA/RS. Com o movimento pela valorização da AGU, em que lutamos por conquistas coletivas para nossa carreira, entreguei o cargo que ocupava e retornei à PRF4. Hoje estou na equipe de Ações Regressivas. Eleita para o Conselho Superior da AGU em 2018, atuei por democratização da gestão, valorização dos pares e equalização das condições de trabalho.

Na ANAFE, sou atualmente Diretora Institucional e me orgulho por deixar um legado de elevação da ANAFE a outro patamar em termos de relevância social e institucional. Estive à frente da organização do seminário “As Instituições Jurídicas e a Defesa da Democracia”, que nos colocou junto às mais sérias associações das carreiras jurídicas do país. Atuei na interlocução com parlamentares em temas sensíveis como o GT de Aperfeiçoamento da AGU e a Securitização da Dívida. Hoje minha prioridade é a criação de uma nova lei complementar da AGU com a inclusão das quatro carreiras, de maneira a assegurar tratamento institucional digno e igualitário.

Estive à frente do projeto das Comissões da ANAFE, criando pela primeira vez uma interface com a sociedade. Promovemos cursos e palestras de qualificação para associados e associadas, trabalhamos no projeto de jornada exaustiva e no mapeamento dos riscos psicossociais. Nos manifestamos na formulação de atos normativos e na questão da avaliação dos membros, em que lutamos para afastar a taxa de sucesso judicial. Ao lado de Eduardo Assmann, participei da consolidação do direito à promoção de procuradores federais, tema que acompanho desde a representação no CSAGU. Na condição de conselheira, estive com os idealizadores e executores do ANAFE SAÚDE, conquista histórica para associados e familiares, pensada e viabilizada por apoiadores de nossa chapa.

Agora, junto ao nosso presidente Sérgio Montardo e nossa diretoria experiente, seguiremos construindo uma ANAFE com democracia e transparência. Uma ANAFE COM VOCÊ.

**Patricia Rossato**  
**Patrossato1203@gmail.com**





Com você

é Anafe com Diretoria  
Experiente e Representativa



**CONHEÇA  
NOSSOS  
DIRETORES  
E SUAS  
PROPOSTAS**

*Chapa* **2**

# Gabriela Figueiredo

## Diretora Executiva

- RR
- Procuradora Federal desde 2015
- Atual Diretora Executiva Adjunta da ANAFE
- Representante estadual de Roraima na ANAFE desde 2016



Olá, meu nome é Gabriela Figueiredo, sou Procuradora Federal desde 2015. Desde a posse, estou em Roraima, onde tenho exercício na Procuradoria Federal especializada do IBAMA e sou Procuradora-chefe substituta da PF/RR. Trabalhei nos setores de cobrança e recuperação de crédito, previdenciário e finalístico. Na ANAFE, sou a atual Diretora Executiva Adjunta e atuo na Representação desde 2016. Lá se vão seis anos de intenso envolvimento com as atividades da associação, trabalhando em várias frentes: parlamentar, política, integração e executiva.

Quero dar seguimento ao trabalho do atual Diretor Executivo, Ricardo Wey, e continuar a estruturação normativa-financeira da associação, a fim de uniformizar as práticas de governança e regular as diversas áreas de atuação. Defendo a construção de uma ANAFE técnica, responsável, democrática e transparente. Queremos construir essa ANAFE com você!

**Gabriela Figueiredo**  
**[gabrielamfigueiredo@Hotmail.com](mailto:gabrielamfigueiredo@Hotmail.com)**

# *Diretoria Executiva*

## *Resumo das Propostas Iniciais*

- Elaborar e executar planejamento estratégico para o biênio, em conjunto com todas as Diretorias.
- Fiscalizar o cumprimento do planejamento orçamentário vigente.
- Implantar, em conjunto com os Representantes, o planejamento orçamentário próprio para representações estaduais maiores.
- Sedimentar e ampliar a sistematização de documentos e processos para controle interno e preservação da memória institucional.
- Prosseguir na formulação de políticas institucionais para a Anafe, visando o incremento da governança e do compliance.
- Revisar e aprimorar todos os mapeamentos de processos.
- Otimizar processo de prestação de contas de Diretores e Representantes.
- Estruturar gestão de pessoas, com a verificação da viabilidade de criar plano de carreira para os funcionários da Anafe.
- Revisar e incrementar, em conjunto com a Coordenação de Benefícios, a política de benefícios da ANAFE (ANAFE Card).
- Realizar estudos para criação de ESG (governança ambiental, social e corporativa) na ANAFE.
- Promover curso de formação com os membros do Colegiado e Conselho Fiscal eleitos para o biênio 2023/2024, para conhecimento das políticas corporativas da ANAFE aplicáveis ao exercício de suas funções.

# Vitor Chaves

## Diretor Institucional



- DF
- Procurador Federal desde 2006
- Procurador Regional Federal da 1ª Região (2016-2019)
- Secretário-Executivo e Ministro-Chefe (interino) da Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência (2015)

Me chamo Vitor Chaves e sou Procurador Federal há mais de 15 anos. Venho de longo caminho na AGU, fui Procurador-Chefe das PFE's, do DNIT e do ICMBio e Procurador Regional Federal da 1ª Região entre 2016 e 2019. Em 2015, exerci os cargos de Secretário-Executivo e de Ministro-Chefe Interino da Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência.

Defendo que a área de Relações Institucionais seja pautada por pilares fundamentais de nossa chapa: a valorização do protagonismo dos associados, a partir de sua efetiva participação; a ampliação da transparência da ANAFE e dos órgãos de direção e execução da AGU; e as inovações institucionais na AGU voltadas à eficiência e à valorização dos membros das carreiras.

Em nosso mandato, manteremos a participação engajada no FONACATE e as Relações Institucionais da ANAFE continuarão guiadas por diálogo respeitoso, próximo e independente com as demais associações representativas de membros da Advocacia Pública Federal e outras organizações da sociedade civil, como a OAB, a AJUFE, a ANPR, a ABJD a AJD e a ADP, entre outras.

Uma ANAFE forte é uma ANAFE participativa, transparente, inovadora, eficiente e que dialoga e constrói alianças fortes. A começar pela aliança com os próprios associados e associadas. Uma ANAFE forte é uma ANAFE com você.

**Vitor Chaves**  
**[vitorpchaves@gmail.com](mailto:vitorpchaves@gmail.com)**

# *Diretoria de Relações Institucionais*

## *Resumo das Propostas Iniciais*

- Valorizar o protagonismo do associado, a partir de sua efetiva participação.
- Ampliar a transparência interna, no âmbito da associação, e o fomento à transparência externa, notadamente dos órgãos de direção e de execução da Advocacia-Geral da União.
- Auxiliar na proposição de inovações institucionais na AGU, voltadas, simultaneamente, à eficiência e à valorização dos membros das carreiras que a compõem.
- Ampliar as ferramentas existentes e a criação de novos mecanismos de democracia direta que permitam a deliberação rotineira dos associados nos processos de tomada de decisões mais sensíveis em relação à imagem e aos interesses coletivos das carreiras.
- Mapear as prioridades institucionais dos membros, por meio de consultas públicas e entrevistas, conduzidas pela metodologia de grupos focais.
- Manter e fortalecer as Comissões Temáticas.
- Conduzir os diálogos institucionais a partir de informações quantitativas e qualitativas que permitam cobranças e proposições técnicas de melhorias da organização institucional das carreiras.
- Propor a discussão de um novo modelo de gestão de pessoas que, atento às mudanças organizacionais recentes, tenha por premissa a equalização das condições de trabalho que permita à maior valorização dos membros.
- Apresentar-se também como entidade capaz de oferecer suporte técnico, sempre que necessário, para as importantes discussões e deliberações de nossos representantes no CSAGU, no CCHA, nos comitês de gestão dos órgãos de direção e de execução da instituição, e para as representações nos estados.

- Aprofundar o projeto “Jornada Exaustiva” para também abarcar indicadores referentes às atividades consultivas.
- Manter a participação engajada da ANAFE no FONACATE e os diálogos permanentes, em busca do melhor interesse comum, com outras organizações da sociedade civil, como a OAB, a AJUFE, a ANPR, a ABJD, a AJD e a ADP.



# Anafe

*Com você*

*Com Transparência*

*Com Eficiência*

*Com Democracia*

# Jone Maciel

## Diretor de Prerrogativas



- RN
- Procurador Federal desde 2007
- Atual representante da carreira de Procurador Federal no CSAGU
- Representante do RN na ANAFE (2020-2022)

Olá, associado e associada da ANAFE. Eu me chamo Jone Maciel, sou Procurador Federal desde 2007 e sou atualmente representante de nossa carreira no Conselho Superior da AGU, com mandato vigente até 2024. Na ANAFE, sou representante do Rio Grande do Norte desde 2020.

Encaro com grande responsabilidade a indicação como Diretor de Prerrogativas em nossa chapa para a associação. Sei bem que as prerrogativas são os elementos-chaves que constituem a base dos direitos e garantias que nos permitem o fiel exercício de nossas funções institucionais. Devem ser elas vistas, ainda, como o direito a um ambiente de trabalho sadio, com volume de trabalho compatível às nossas forças.

Em nossa gestão, os associados e as associadas poderão encontrar os mecanismos que viabilizem a defesa, individual ou coletiva, de seus direitos e garantias. Acredito que esse suporte aos membros das carreiras deve funcionar sempre como um canal de interlocução com as diversas chefias existentes na estrutura da AGU, garantindo a escuta e a participação de todos nós nos processos decisórios que afetem nossas atribuições funcionais. Com base nessa visão, e por acreditarmos em soluções técnicas e consensuais na ANAFE, é que proporemos a criação da Câmara de Mediação de Assuntos Funcionais da ANAFE - CMAF.

Para nós, a ANAFE deve ser instrumento de representação e defesa de seus associados e associadas. Queremos construir essa ANAFE com você.

**Jone Maciel**  
**macieljone@gmail.com**

# *Diretoria de Prerrogativas*

## *Resumo das Propostas Iniciais*

- Criação da Câmara de Mediação de Assuntos Funcionais da ANAFE CMAF, instrumento que agrupará a defesa, individual ou coletiva, de direitos e garantias dos membros de carreira, proporcionando a escuta e a participação de associados e associadas nos processos decisórios que afetem nossas atribuições funcionais.
- Ampliar o diálogo com as cúpulas das carreiras, alcançando soluções exequíveis e aceitáveis para as partes.

**UM VOTO NA  
TRANSPARÊNCIA,  
NA EFICIÊNCIA  
E NA DEFESA DO  
ASSOCIADO**

# Carmen Arrata

## Diretora Parlamentar



- PR
- Procuradora Federal desde 2006
- Representante suplente de carreira CSAGU 2020-2022
- Representante do Paraná na ANAFE (2016-2020 e 2021-2022)

Olá! Eu me chamo Carmen Arrata, sou Procuradora Federal desde 2006. Atuei no contencioso previdenciário por 13 anos, Coordenadora de Previdenciário da PFPR entre 2010 e 2014 e Procuradora da Ecojud4 desde 2019. Nos últimos dois anos, eleita representante suplente de carreira no Conselho Superior da AGU. Pela ANAFE, atuei representante estadual eleita pelo Paraná entre 2016 e 2020, e agora novamente a partir de 2022.

Para além da manutenção de uma atuação institucional estratégica e direcionada no Congresso, pretendo propor e acompanhar projetos sensíveis às nossas carreiras. Defendo que a ANAFE deve voltar a incentivar o modelo de descentralização da interlocução parlamentar, tão vitorioso em 2015 e 2016. Naquele momento conseguimos a aprovação da Lei 13327/2016, quando reconhecido o direito a honorários de sucumbência para ativos e aposentados, tendo a ANAFE se tornado referência na defesa da AGU e das carreiras que a compõe.

Um modelo descentralizado da atuação parlamentar pressupõe papel participativo e protagonista para o associado e a associada da ANAFE, um dos pilares do programa da nossa chapa. Nosso trabalho parlamentar deve estimular, apoiar e assessorar os contatos locais e pessoais em toda e qualquer questão de interesse para nossas carreiras, sempre com o acompanhamento da diretoria e de especialistas contratados para analisar as questões trabalhadas, além de orientar sobre formas de abordagem e os riscos de cada proposição.

Queremos uma ANAFE forte e influente, e essa ANAFE só será possível com participação e protagonismo dos associados e das associadas. Só será possível com você.

**Carmen Arrata**  
**Carmen.arrata@agu.gov.br**

# Diretoria Parlamentar

## Resumo das Propostas Iniciais

- Fazer uma nova edição do curso de processo legislativo e trabalho parlamentar, dessa vez contemplando a participação de colegas que participam rotineiramente de atividade parlamentar para que possam compartilhar suas experiências e desmistifiquem a atuação parlamentar.
- Criar um cadastro para consumo interno de network, estabelecendo a rede de contatos que nossos associados possuem com autoridades e parlamentares.
- Contratar mais um assessor e um lobista, se e quando houver necessidade.
- Estabelecer um programa de aproximação permanente com parlamentares por meio de eventos que abordem temas definidos.
- Criar uma comissão temática de produção legislativa, formada por colegas que possam contribuir com as pautas propositivas da AGU.
- Seguir no acompanhamento dos projetos submetidos à discussão no Congresso Nacional (plenário e/ou comissões).

# #ComVocê

# Daniel Menezes

## Diretor Jurídico

- SP
- Procurador da Fazenda Nacional desde 2008
- Coordenador de carreira na ANAFE (2021-2022)



Meu nome é Daniel Menezes, sou carioca e Procurador da Fazenda Nacional desde 2008. Tomei posse em Santo André, SP, atuei na execução fiscal, na gestão da unidade por 3 anos e atualmente integro a Divisão de Ações Especiais de Inteligência da 3 Região. Em 2020 fui eleito Coordenador de Carreira de PFN na ANAFE para o biênio 2021-2022.

Entendemos a Diretoria Jurídica como uma instância fundamental de assessoria à direção e de formulação de pareceres jurídicos e acompanhamento judicial em ações de interesse da associação e de seus membros. Em diálogo com os anseios de associados e associadas, vamos realizar uma pesquisa para aperfeiçoar os contratos de assistência jurídica preenchendo lacunas que porventura existam.

Acreditamos que dois temas são urgentes e demandam atuação imediata da diretoria jurídica. Primeiramente, os riscos de adoecimento psicossocial relacionados a nosso trabalho, identificados pela consultoria Trabalhar-se. Vamos analisar a necessidade de propositura de ações coletivas para determinar que a União adote medidas para mitigar esse quadro em nossas carreiras. Em segundo lugar, sobre o acúmulo de processos decorrente da vacância prolongada de cargos na AGU, vamos avaliar o ajuizamento de ações no interesse dos membros da instituição.

Para nós, a atuação de nossa diretoria deve ser comprometida com o diálogo e a representação da vontade coletiva. Em nossa gestão, a propositura de ações judiciais ou medidas extrajudiciais de cunho econômico demandará deliberação prévia e democrática. É de nosso entendimento que, para medidas deste tipo, devem ser ponderados os riscos institucionais, as condições materiais da sociedade brasileira e o princípio constitucional de simetria entre as funções essenciais à justiça.

A ANAFE que acreditamos é uma ANAFE que está sempre na defesa dos associados e associadas, na luta por garantia de direitos e melhorias de condições de trabalho, em sintonia com os anseios da sociedade. Com uma atuação transparente, democrática e consensuada.

**Daniel Menezes**  
**Danieltmenezes@gmail.com**

# *Diretoria Jurídica*

## *Resumo das Propostas Iniciais*

- Realizar pesquisa com os associados para aperfeiçoar os contratos de assistência jurídica, preenchendo as lacunas identificadas.
- Analisar a necessidade de propositura de ações coletivas para determinar que a UNIÃO adote medidas para mitigar os riscos de adoecimento psicossocial identificados na pesquisa realizada pela consultoria Trabalhar-se.
- Avaliar a possibilidade de ajuizamento de ações no interesse dos Membros da AGU a fim de compensar o acúmulo de processos decorrente da vacância prolongadas de cargos na instituição.
- Instituir que ações judiciais ou medidas extrajudiciais de cunho econômico demandem deliberação prévia e democrática, uma vez que devem ser ponderados o princípio constitucional de simetria entre as funções essenciais à justiça, as condições materiais da sociedade brasileira e os riscos institucionais subjacentes às medidas.



*Chapa* 2

# Gláucia Fortaleza

## Diretora de Integridade e Conformidade



- PE
- Procuradora Federal desde 2003
- Atual representante estadual ANAFE por PE
- Representante estadual ANAFE por AL 2016-2017
- Representante estadual UNAFE por AL 2014-2015

Olá, eu me chamo Gláucia Fortaleza e sou Procuradora Federal desde 2003. Atuei no consultivo, na área de mineração, e no contencioso, nos setores de cobrança e recuperação de créditos, finalístico e previdenciário. Atualmente, integro a equipe regional de matéria administrativa da 5a Região. Fui representante estadual por Alagoas na UNAFE (2014) e na ANAFE (2016) e sou representante na ANAFE por Pernambuco.

Quero dar seguimento ao trabalho do atual Diretor de Integridade e Conformidade, Bruno Félix, e sedimentar a atuação da ANAFE dentro de elevados padrões de observância de leis, instruções internas, externas e atos normativos dos órgãos reguladores. Pretendemos avançar e aperfeiçoar os programas de integridade e conformidade para que a ANAFE siga uma política organizacional bem definida não somente no aspecto operacional, mas também nos campos ético e moral.

Nossa proposta é fortalecer a política de compliance e gestão de riscos, com evolução constante dos códigos internos de conduta e foco na redução de desconformidades com a legislação vigente. Queremos qualidade técnica nas decisões e menores riscos de exposição negativa, sempre com o fim de atingir maior confiabilidade e diminuir custos operacionais desnecessários. Credibilidade, eficiência, produtividade e economia serão objetivos fundamentais em nossa gestão. Nesse sentido, é preciso aprimorar e revisar constantemente as plataformas operacionais para que a ANAFE atue em consonância com o que há de mais adequado ao nosso segmento no mercado de compliance. Trabalharemos para aperfeiçoar os procedimentos relacionados a due diligence em contratações, bem como para buscar certificações externas aos programas de integridade nas áreas de compliance e ainda para avançar nos procedimentos de adequação da associação à Lei Geral de Proteção de Dados.

Para o sucesso do programa de compliance, acreditamos ser fundamental que as ações implementadas sejam assimiladas coletivamente. É com esse intuito que buscaremos promover tanto treinamentos e atualizações para funcionários e corpo diretivo, quanto ações de disseminação da importância da cultura organizacional de adesão ao programa de compliance.

A ANAFE que queremos construir com você é uma ANAFE transparente, eficiente, que respeite seu dinheiro e tenha credibilidade junto aos associados e à sociedade.

**Gláucia Fortaleza**  
**gfortaleza@hotmail.com**

# *Diretoria de Integridade e Conformidade*

## *Resumo das Propostas Iniciais*

- Aperfeiçoar e avançar para solidificar os programas de integridade e conformidade.
- Aperfeiçoar os códigos internos de conduta.
- Aprimorar e revisar as plataformas operacionais de forma constante.
- Buscar certificações externas para os programas de integridade da ANAFE, nas áreas de compliance e proteção de dados.
- Avançar com a implementação da política de proteção de dados e adequar a atuação da ANAFE à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados).
- Promover treinamentos e atualizações para os funcionários e corpo diretivo visando a garantir que todos estejam a par e comprometidos com o aprimoramento constante e cumprimento dos programas de integridade e conformidade.
- Realizar ações com o fim de disseminar a importância da cultura organizacional de adesão ao programa de compliance, tanto junto aos nossos associados quanto aos dirigentes da associação.

# *ComDemocracia*

# Caroline Sena

## Diretora de Comunicação



- BA
- Procuradora Federal desde 2003
- Atual Coordenadora da Carreira de Procurador Federal na ANAFE
- Representante da Bahia na ANAFE (2016-2018 e 2020-2022)

Meu nome é Caroline Sena, sou Procuradora Federal desde 2003. Na ANAFE, fui representante da Bahia entre 2016 e 2018, e agora de volta entre 2020 e 2022, e sou atualmente coordenadora da carreira de Procuradora Federal.

Queremos ampliar o bom trabalho realizado pela equipe de comunicação da ANAFE intensificando a divulgação de ações e conquistas da associação e fortalecendo nossa imagem - e também a da AGU - perante toda a população. Acreditamos que devemos fortalecer a marca da ANAFE entre os parlamentares, para consolidá-la como referência em assuntos relacionados à advocacia pública federal. Vamos aprimorar o App da ANAFE, tornando-o mais intuitivo e dinâmico. Na TV ANAFE, vamos incentivar a produção de conteúdo por parte de diretores, representantes estaduais e demais associados.

Uma ANAFE com você é uma ANAFE que comunica com você, e por você. A produção de uma política de comunicação institucional clara, estratégica, atrativa e que contemple a realidade de todas as quatro carreiras da advocacia pública federal é um compromisso de nossa gestão.

**Caroline Sena**  
**carolcova2610@gmail.com**

# *Diretoria de Comunicação*

## *Resumo das Propostas Iniciais*

- Intensificar a divulgação das ações e conquistas da ANAFE perante todas as quatro carreiras da advocacia pública federal.
- Fortalecer a marca da ANAFE entre os parlamentares, tornando-a referência quando houver menção à advocacia pública federal.
- Promover, em alinhamento com a diretoria parlamentar, campanhas referentes a projetos de leis específicos.
- Fortalecer a imagem da AGU e da ANAFE perante a população em geral, divulgando nosso trabalho e áreas de atuação.
- Aprimorar o App da ANAFE, tornando-o mais intuitivo e dinâmico, para uma melhor interação com o usuário.
- Incentivar a produção de conteúdo por parte de diretores, representantes estaduais e demais associados para a TV ANAFE, bem como incrementar sua divulgação, aumentando assim a visibilidade da associação junto à advocacia pública e ao público externo.
- Adotar mecanismos que propiciem destaque, dentre as notícias veiculadas no clipping da Anafe e nos aplicativos de mensagens instantâneas, às de maior relevância para a advocacia pública federal.

# *ComTransparência*

# Rosalina Araújo

## Diretora de Aposentados

- RJ
- Procuradora Federal Aposentada
- Atual Coordenadora de aposentados do RJ na ANAFE



Olá, meu nome é Rosalina Araújo, sou Procuradora Federal aposentada. Tenho anos de contribuição como Procuradora de contencioso em propriedade intelectual no INPI e como Procuradora de consultoria em direito administrativo e educacional na Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro - UNIRIO. Na ANAFE, sou a atual coordenadora de aposentados do estado do Rio de Janeiro.

Acredito que a Diretoria de Aposentados deve ser um espaço de pensamento e desenvolvimento de políticas para o futuro dos membros das carreiras da Advocacia Geral da União, envolvendo ativos e inativos em seus debates. Por outro lado, defendo que a ANAFE deve incluir a contribuição experiente dos inativos nas discussões e deliberações que envolvem os ativos.

Em nossa gestão, queremos descentralizar os debates entre as representações estaduais, com o objetivo de ampliar as discussões sobre a aposentadoria e suas condições, e a reflexão da condição de inativo a partir da atividade e do conceito de cuidado. Defendo uma Diretoria de Aposentados dinâmica e proativa, incluindo pensionistas em redes de apoio e participação.

A Diretoria de Aposentados deve reafirmar o compromisso com a colegialidade como o meio mais democrático para sustentar as deliberações de uma associação que planeja e vislumbra um futuro em que todos cuidam de todos. Uma ANAFE com você é uma ANAFE que pensa no interesse de seus associados e associadas, hoje e sempre.

**Rosalina Araújo**  
**[rosalinaaraujo@terra.com.br](mailto:rosalinaaraujo@terra.com.br)**

# *Diretoria de Aposentados*

## *Resumo das Propostas Iniciais*

- Descentralizar os debates entre as representações estaduais, com o objetivo de ampliar as discussões e deliberações sobre a condição de aposentado.
- Refletir sobre a condição de aposentado a partir da atividade e do conceito de cuidado.
- Incluir os inativos nas discussões e deliberações que envolvem os ativos.
- Criar condições para fomentar um ambiente de compromisso, aceitação e acolhimento dos membros das carreiras entre si, com vistas a um futuro de proteção e de garantia a todos.

**SEMPRE NA DEFESA  
DO ASSOCIADO.**

# Manuela Mehl

## Diretora de Integração e Ação Social



- RJ
- Procuradora Federal desde 2006
- Representante estadual pelo RJ na ANAFE (2020-2022)
- Membro da Comissão de Diversidade da ANAFE
- Membro do GT CONAFE 2022

Olá, me chamo Manuela Mehl, sou Procuradora Federal desde 2006. Fui Procuradora Seccional da PFE/INSS de Duque de Caxias entre 2008 e 2010 e Procuradora Regional da PFE/INSS no Rio de Janeiro entre 2010 e 2012. Fui também Procuradora no NAP Previdenciário entre 2018 e 2022. Pela ANAFE, fui representante estadual do RJ no último biênio 2020-2022, sou membro da Comissão de Diversidade e membro do GT CONAFE 2022.

Acredito que a Diretoria de Integração e Ação Social deva ter um papel de grande relevância neste cenário pós-pandemia. Nossa diretoria terá o protagonismo na criação de espaços que incentivem a volta dos associados e associadas para o convívio social. Os eventos associativos são importantes para a manutenção de um ambiente de trabalho saudável e, em última análise, para a saúde mental de cada membro de nossas carreiras. Além disso, os encontros fortalecem propriamente o nosso trabalho e o sentimento de pertencimento dos associados com a associação e com a própria AGU.

Em nossa gestão, teremos atenção especial à organização do CONAFE, que promove o encontro de colegas de todo o país. Vamos aproveitar nossa experiência no GT CONAFE e criar uma comissão permanente sob coordenação da Diretoria de Integração e Ação Social, com edital que abrirá à participação para todos os membros de carreira interessados.

Haverá atenção especial também a eventos temáticos, setoriais e regionais. Nossa diretoria estará engajada nos projetos de outras diretorias, para atrair um maior número de membros nos eventos produzidos, e dará todo o suporte para a realização de encontros locais coorganizados pelas representações estaduais. Entendemos, por fim, a necessidade de, sem custos para a ANAFE e através de convênios com agências de viagens, promover a organização de excursões turísticas para associados ativos e aposentados.

Mas mais que isso. Em tempos em que o país volta ao mapa da fome, caberá também à Diretoria de Integração e Ação Social, em conjunto com as representações estaduais, organizar campanhas de arrecadação nacional para a ANAFE Solidária. Para nós, a ANAFE tem responsabilidade com a integração entre os membros das carreiras, mas também com a nossa integração à sociedade e às necessidades mais urgentes do país.

**Manuela Mehl**  
**manu.mehl@gmail.com**

# *Diretoria de Integração e Ação Social*

## *Resumo das Propostas Iniciais*

- Promover a integração entre os associados, com intercâmbio de experiências profissionais e fortalecimento do pertencimento do associado à ANAFE e a própria AGU.
- Coordenar as ações com os projetos em andamento de outras Diretorias, para que os eventos possam agregar o maior número de associados
- Prestar apoio às representações estaduais na organização de encontros entre os associados.
- Organizar campanhas de arrecadação nacional para a Anafe Solidária.
- Criar uma comissão permanente de organização do CONAFE, coordenada pela Diretoria, com edital para participação ampla de todos os interessados em estarem presentes no processo de organização.
- Aprimorar a transparência das decisões relativas ao CONAFE e alinhar o melhor formato esperado pelos associados. A comissão permanente será responsável por fazer enquetes e ouvir os associados, divulgando boletins informativos sobre os trâmites de organização.
- Organizar excursões turísticas para associados ativos e aposentados, sem custos para a ANAFE, através de convênios com agências de viagens.
- Propor a incorporação pela Diretoria de Integração Social da parte relativa aos benefícios aos associados.

# Diretores Adjuntos

## Chapa 2



**Diretoria de Prerrogativas**  
**José David Pinheiro Silvério**  
Advogado da União, lotado na Consultoria-Geral da União e em exercício, na qualidade de Mediador, na Câmara de Mediação e Conciliação da Administração Federal (CCAF). Foi Coordenador de Contencioso Administrativo e Diretor de Assuntos Extrajudiciais Substituto do DEAEX/CGU.



**Diretoria de Aposentados**  
**Ana Maria Barbosa de Alcantara Aguiar Coelho**  
Procuradora Federal aposentada (1997-2015). Procuradora do INSS. Integrou o grupo que fundou a UNAFE, estando entre os primeiros associados do Rio de Janeiro. Exerceu suas atividades na área de benefícios do INSS e na Dívida Ativa. Foi Chefe do Serviço da Dívida Ativa no período de 2003 até 2005 e Coordenadora de Cobrança da Procuradoria Regional Federal da 2a. Região entre 2009 e 2014.



**Diretoria Parlamentar**  
**Elisângela Leitão**  
Procuradora Federal, atualmente lotada na PRF3, ERADM Trabalhista, foi representante da ANAFE por São Paulo.



**Diretoria Institucional**  
**Ivana Roberta**  
Procuradora Federal desde 2003. Tendo tomado posse em São Gabriel da Cachoeira. Foi Procuradora Chefe na Procuradoria Federal junto ao INSS em Diamantina, da Procuradoria dos Tribunais Superiores da Regional em Brasília, dos Estados de Minas Gerais e Bahia e da Procuradoria Federal junto ao Instituto Federal Baiano, atualmente na chefia da Procuradoria Federal do Instituto Federal da Bahia. Pós-graduada em Direito Público pela Universidade de Brasília e Mestre em ciências da Informação pela Universidade Federal da Bahia.



**Diretoria de Integridade e Conformidade**  
**Denilton Leal Carvalho**  
Procurador Federal em exercício na PF/UFRB e em colaboração com o Gabinete da PF/BA. É Representante da ANAFE no Estado da BA e possui formação como Analista e Mentoring Compliance. Coordenou a ERAC/PRF1 e foi Procurador-Sectional subst. na PSF/FDS.



**Diretoria Executiva**  
**Maiana Pessoa**  
Procuradora Federal Regional do INCRA em Sergipe. Diretora Adjunta de Integridade da ANAFE. Presidente da comissão da advocacia pública da OAB.

The logo features the word "Anafe" in a large, white, sans-serif font. To the left of the letter "A" is a yellow line-art drawing of a hand with fingers spread. A green and yellow wavy line runs horizontally across the bottom of the word "Anafe". Below this line, the phrase "Com você" is written in a white, cursive script font.

Anafe  
Com você

The logo consists of the word "Chapa" in a yellow, cursive script font, followed by a large white number "2". A green and yellow wavy line runs horizontally across the bottom of the word "Chapa".

Chapa 2